

## **BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2013 KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2014**

### **I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

#### **1. Thuận lợi:**

- Là đơn vị có uy tín và kinh nghiệm nhiều năm, thương hiệu Lữ Gia đã được khẳng định trong lĩnh vực chiếu sáng công cộng.
- Cán bộ quản lý năng động có tinh thần trách nhiệm cao, đội ngũ cán bộ kỹ thuật có trình độ cao, có kinh nghiệm thiết kế và thi công nhiều công trình lớn, được chủ đầu tư đánh giá cao; nhà máy được đầu tư máy móc thiết bị hiện đại làm tăng năng lực sản xuất và sản phẩm có tính cạnh tranh cao.
- Việc dần thay đổi phương pháp quản lý trong thời gian qua góp phần tinh gọn bộ máy nhân sự, giảm chi phí, kiểm soát rủi ro, tăng hiệu quả hoạt động cho Công ty.
- Cổ đông lớn của công ty là nhà đầu tư lớn về lĩnh vực cầu đường đã tạo điều kiện cho Công ty tham gia thực hiện nhiều công trình có giá trị và hiệu quả cao đồng thời giúp công ty định hướng phát triển lâu dài.
- Căn hộ tại chung cư Lữ Gia Plaza đã được bán hết, cư dân đã vào ở hơn 90%, văn phòng đã cho thuê 100% diện tích mặt bằng vào tháng 10/2013, công tác làm thủ tục xin cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà đang được thực hiện thuận lợi.
- Lãi vay ngân hàng có xu hướng giảm giúp công ty tiết giảm chi phí tài chính.

#### **2. Khó khăn:**

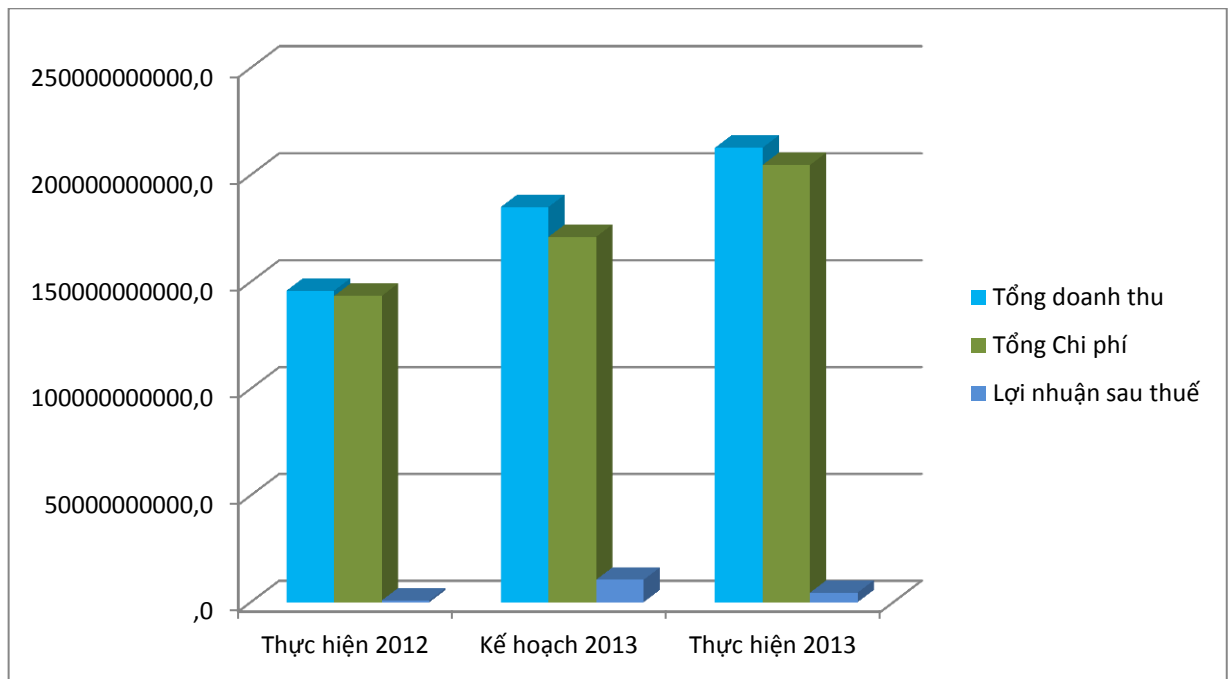
- Các dự án đầu tư hạ tầng giao thông, khu công nghiệp, khu đô thị mới đều bị ngưng trệ do chính sách siết chặt đầu tư công của nhà nước, thị trường bất động sản đóng băng;
- Nhà máy được đầu tư hiện đại với chi phí đầu tư lớn làm tăng giá thành sản phẩm do phải chịu chi phí khấu hao cao.
- Tình hình kinh tế khó khăn, dự án mới gần như không được triển khai, một số dự án chủ đầu tư chấp nhận hạ yêu cầu về chất lượng để giảm chi phí đầu tư gây khó khăn cho Công ty trong việc phát huy lợi thế của mình trong cạnh tranh. Mặt khác do thiếu việc làm một số nhà thầu sẵn sàng chào giá thấp để trúng thầu.

- Dư nợ từ việc đầu tư tòa nhà cao, áp lực chi trả vốn gốc và lãi vay làm ảnh hưởng đến việc tập trung vốn cho đầu tư sản xuất, ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của Công ty.

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH 2013 :

CHỈ TIÊU	Thực hiện 2012	Kế hoạch 2013	Thực hiện 2013	So sánh TH2013/ TH2012	So sánh TH2013/ KH2013
<b>1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>145.965.649.628</b>	<b>185.000.000.000</b>	<b>214.358.245.263</b>	147%	116%
1.1. Doanh thu bán hàng	43.528.674.641	55.000.000.000	45.451.000.000	104%	83%
1.2. Doanh thu thi công xây dựng công trình	47.828.075.949	90.000.000.000	122.063.000.000	255%	136%
1.3. Doanh thu bán căn hộ	35.286.241.566	22.000.000.000	28.090.000.000	80%	128%
1.4. Doanh thu cho thuê văn phòng	19.322.657.472	18.000.000.000	18.751.000.000	97%	104%
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	1.613.384.228		2.453.701.261	152%	
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	144.352.265.400	185.000.000.000	211.904.544.002	147%	115%
4. Giá vốn hàng bán	117.564.202.337	140.600.000.000	171.302.359.640	146%	122%
<b>5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>26.788.063.063</b>	<b>44.400.000.000</b>	<b>40.602.184.362</b>	152%	91%
6. Doanh thu hoạt động tài chính	30.537.728	0	384.987.327	1261%	
7. Chi phí tài chính (lãi vay)	14.718.279.959	20.000.000.000	21.547.782.233	146%	108%
8. Chi phí bán hàng	4.110.253.439	4.400.000.000	5.805.738.720	141%	132%
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	5.048.107.355	6.000.000.000	5.780.526.910	115%	96%
<b>10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>2.941.960.038</b>	<b>14.000.000.000</b>	<b>7.853.123.826</b>	267%	56%
11. Thu nhập khác	1.504.279.098		404.060.068	27%	
12. Chi phí khác	1.986.750.812	0	763.792.772	38%	
13. Lợi nhuận khác	-482.471.714	0	-359.732.704	75%	
<b>14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>2.459.488.324</b>	<b>14.000.000.000</b>	<b>7.493.391.122</b>	305%	54%
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	1.619.826.260	3.500.000.000	3.597.128.846	222%	103%
<b>16. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>839.662.064</b>	<b>10.500.000.000</b>	<b>3.896.262.276</b>	464%	37%

## BIỂU ĐỒ SO SÁNH THỰC HIỆN 2013 SO VỚI KẾ HOẠCH 2013



### 1. Kết quả đạt được

#### 1.1. Đầu tư, xây dựng, kinh doanh cao ốc Lugia Plaza

- Hoàn chỉnh hồ sơ, làm thủ tục xin giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà;
- Tổ chức thành công hội nghị nhà chung cư theo quy định, công tác quản lý tòa nhà ngày càng chuyên nghiệp, chi phí được quản lý chặt chẽ và giảm dần hướng đến bàn giao công tác quản lý tòa nhà cho ban quản trị và tự cân đối thu chi tài chính trong năm 2014;
- Cho thuê toàn bộ diện tích văn phòng, khu thương mại với giá hợp lý, đặc biệt trong hoàn cảnh khó khăn Công ty vẫn kiểm soát được tình hình tài chính để có thời gian chọn lựa đơn vị thuê lâu dài, ổn định.

#### 1.2. Nhà máy cơ khí Lữ Gia

- Phối hợp cùng tổ chức Jica của Nhật tổ chức lại hoạt động của nhà máy, góp phần tăng năng suất, hiệu quả, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản phẩm, tổ chức tốt công tác bảo trì, bảo dưỡng máy móc thiết bị.
- Trong năm nhà máy có nhiều cố gắng trong việc tổ chức sản xuất góp phần hoàn thành sản xuất nhiều đơn hàng với yêu cầu cao về chất lượng và tiến độ của khách hàng;
- Thực hiện tốt công tác quản lý chi phí góp phần thực hiện tốt chủ trương khoán của Công ty, giảm giá thành sản phẩm, tăng thu nhập của người lao động.

- Tiến hành sửa chữa máy nhấn trụ, khắc phục tình trạng lệ thuộc vào công nghệ của nhà cung cấp (Trung Quốc);
- Đầu tư hoàn thiện dây chuyền máy móc thiết bị, hợp lý hóa sản xuất.
- Thường xuyên tuyển dụng và đào tạo nhân sự.

### *1.3. Hoạt động kinh doanh*

Dù có nhiều cố gắng trong việc phát triển thị trường nhưng do tình hình kinh tế khó khăn, các dự án triển khai ít, sản phẩm cơ khí Lữ Gia phải cạnh tranh gay gắt với các đơn vị cùng ngành trong nước cũng như đến từ Trung Quốc, mặt khác các dự án lớn được triển khai LGC đã thi công nên không thể bán hàng. Doanh thu bán hàng trong năm thấp đạt 82% kế hoạch năm.

### *1.4. Hoạt động thi công công trình*

Trong năm Công ty đã tham gia đấu thầu và thi công nhiều dự án xây dựng hệ thống chiếu sáng ở TP. HCM như quận 4, 8, 9, 11, Bình Tân, Hóc Môn, Bình Thạnh, đường Vành Đai Đông, Tân Sơn Nhất – Bình Lợi, cầu Thanh Đa, cầu vượt Hàng Xanh, ngã 4 Thủ Đức, XLHN, cầu Sài Gòn 2, sân Golf Tân Sơn Nhất; ở Hà Nội: dự án xây dựng HTCS sân Golf Long Biên Hà Nội; Long An (Thị xã Tân An, cầu Vàm Thủ Đức), Bến Tre, Đồng Nai (cầu Hóa An, khu dân cư Bình Minh). Doanh thu năm 2013 tăng đột biến so với hoạt động thi công của Công ty từ ngày thành lập đạt 122 tỷ, tăng 35,5% so với kế hoạch. Cuối năm 2013 Công ty đã tích cực nghiên cứu phát triển cung cấp và thi công các sản phẩm mới như bảng quang báo điện tử, nghiên cứu lắp đặt và duy tu hệ thống camera giao thông....

### *1.5. Hoạt động đầu tư*

- Dự án đầu tư xây dựng cao ốc Lugia Plaza đã hoàn thành thi công và hoàn thiện, công tác xin cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà đang được thực hiện khẩn trương;
- Dự án liên doanh sản xuất đèn LED đang được LGC và đối tác Nhật thực hiện các bước thử nghiệm và đánh giá năng lực LGC, ngoài ra LGC cũng tiến hành làm việc cùng các đối tác Hàn Quốc và Philips để chọn phương án khả thi và đối tác thích hợp nhất;
- Dự án đầu tư xây dựng trung tâm điều khiển giao thông đang được LGC, FPT và Sở GTVT TPHCM nghiên cứu giải pháp, phương án đầu tư để báo cáo HĐQT.
- Đội ngũ nhân sự cho lĩnh vực đầu tư chưa có, đồng thời tình hình kinh tế chung khó khăn, tình hình tài chính của công ty đã được kiểm soát nhưng vẫn còn khó khăn, hiện Công ty đang tập trung cho phát triển ổn định sản

xuất, thi công và xúc tiến các dự án phục vụ sản xuất và thi công nên hoạt động đầu tư còn chưa được thực hiện tốt.

#### *1.6. Công tác quản lý điều hành*

- Thực hiện tốt các chỉ đạo của ĐHĐCĐ, HĐQT trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Tập trung phát triển lĩnh vực cung ứng dịch vụ công ích, trong kỳ Công ty đã được giao quản lý vận hành, duy tu sửa chữa một số dự án CSCC của thành phố.
- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống máy móc thiết bị, phối hợp với tổ chức Jica của Nhật sắp xếp lại sản xuất nhằm tăng năng suất, sản lượng, kiểm soát chất lượng.
- Không ngừng hoàn thiện bộ máy quản lý đảm bảo tinh gọn, hoạt động hiệu quả đáp ứng yêu cầu hoạt động và phát triển của Công ty.
- Khoán chi phí cho nhà máy và đội thi công, kiểm tra và hoàn chỉnh phương án khoán.
- Tăng cường kiểm soát công tác quản lý, bảo trì sửa chữa tòa nhà.
- Có biện pháp kiên quyết trong việc khắc phục sai sót trong quản lý đầu tư xây dựng công trình cao ốc Lữ Gia, hoàn chỉnh hồ sơ hoàn công và các thủ tục xin giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà.
- Phân bổ nguồn vốn hợp lý để phát triển sản xuất kinh doanh, đầu tư trang bị máy móc thiết bị trong điều kiện nguồn tài chính hạn hẹp, áp lực trả lãi và vốn cho ngân hàng, chi trả cho các nhà thầu, sửa chữa và hoàn thiện cao ốc Lữ gia.
- Tuyển dụng nhân sự, phát triển mạnh lĩnh vực thi công và cung ứng dịch vụ công ích, vận hành, duy tu hệ thống chiếu sáng công cộng.

#### *1.7. Hoạt động của các đoàn thể:*

##### *1.7.1. Hoạt động chi bộ*

- Duy trì nề nếp sinh hoạt theo quy định của điều lệ đảng.
- Vận động cán bộ, đảng viên hoàn thành tốt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2013 do Đại hội đồng cổ đông đề ra.
- Xây dựng kế hoạch bồi dưỡng cảm tình đảng cho 03 đối tượng là đoàn viên công đoàn, đoàn viên thanh niên.
- Đã hoàn tất thủ tục chuyển hoạt động của Chi bộ Công ty Cổ phần Cơ khí điện Lữ Gia từ Đảng bộ Tổng Công ty Cơ khí GTVT Sài Gòn – TNHH một thành viên (SAMCO) về Đảng bộ cơ sở Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ

thuật TP.HCM. Số đảng viên hiện tại còn đang sinh hoạt tại chi bộ là 09 đảng viên chính thức, không có đảng viên dự bị.

#### *1.7.2. Hoạt động Công đoàn*

- Công đoàn đã hỗ trợ tiền xe cho 20 đoàn viên công đoàn có hoàn cảnh khó khăn về quê ăn Tết (2013), mỗi suất hỗ trợ từ 300.000 đồng đến 700.000 đồng (tùy quãng đường xa gần), với tổng số tiền hỗ trợ là 11.200.000 đồng trích từ Quỹ công đoàn.
- Công ty đã tổ chức thành công Hội nghị người lao động và Đại hội công đoàn vào tháng 06/2013.
- Tổ chức cho người lao động tham quan nghỉ mát tại Nha Trang 03 ngày 04 đêm. Công ty hỗ trợ toàn bộ kinh phí cho người lao động, mỗi suất trị giá 2.450.000/người.
- Tổ chức Hội thao chào mừng Quốc khánh 02/9 tại Nhà máy và Vũng Tàu.
- Trong năm 2013, BCH công đoàn cũng đã tổ chức được 02 đợt tiếp xúc giữa lãnh đạo công ty và người lao động để giải quyết những kiến nghị, thắc mắc của người lao động.
- BCH Công đoàn đang phối hợp với lãnh đạo công ty tiến hành thương lượng điều chỉnh một số nội dung bản Thỏa ước lao động tập thể đã ký năm 2012 cho phù hợp với quy định mới của Bộ luật lao động và tình hình hoạt động thực tế tại đơn vị.

#### *1.7.3. Hoạt động Đoàn thanh niên*

- Đoàn viên thanh niên Nhà máy tổ chức hoạt động về nguồn chào mừng kỷ niệm ngày thành lập Đoàn thanh niên cộng sản Hồ Chí Minh (26/03).
- Tham gia Hội thi về an toàn PCCC do Phòng Cảnh sát PCCC huyện Nhơn Trạch tổ chức.
- Đang chuẩn bị hoàn tất thủ tục chuyển hoạt động Đoàn thanh niên từ Tổng công ty Samco về Công ty HFIC.

### **2. Những điểm tồn tại cần khắc phục**

- Công tác làm thủ tục xin giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà gặp khó khăn do dự án được triển khai trong giai đoạn khó khăn nhất của thị trường bất động sản, giá vật tư và chi phí tài chính tăng cao, thị trường đóng băng, tâm lý cư dân căng thẳng do giá nhà hạ, ban quản lý dự án tập trung đẩy nhanh tiến độ thi công để giao nhà mà không thực hiện một số thủ tục đầu tư và hồ sơ;
- Trong năm công tác cho thuê văn phòng và trung tâm thương mại gặp rất nhiều khó khăn, hầu hết các mặt bằng tầng 1,2,3 mới chỉ cho thuê được từ tháng 9 và tháng 10 do đó doanh thu cho thuê văn phòng và trung tâm thương mại không đạt kế hoạch. Mặt khác do cư dân chưa vào ở 100%, diện tích văn phòng cho thuê còn trống, nhiều phí quản lý thu không đủ bù chi, công ty phải bù lỗ để đảm bảo cung cấp dịch vụ cho tòa nhà.

- Dự nợ dài hạn phát sinh do đầu tư xây dựng tòa nhà lớn, chi phí trả lãi vay cao, Công ty phải phân bổ nguồn vốn để chi trả cho các nhà thầu, trả lãi vay, vốn gốc cho nguồn vay dài hạn để đầu tư cho nhà máy và tòa nhà, ảnh hưởng đến nguồn vốn cho sản xuất kinh doanh.
- Chưa xử lý xong vấn đề xây dựng sai phép để xin cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu cho 5 tầng thương mại, 2 tầng hầm.
- Một số dự án thi công kéo dài, công tác thu hồi nợ chậm, chi phí lãi vay tăng.
- Hiệu quả sử dụng máy móc thiết bị thấp, bộ máy quản lý của nhà máy quá công kênh, công tác quản lý sản xuất chưa hiệu quả;
- Dù đã được xác định là công tác trọng tâm nhưng công tác duy tu, quản lý vận hành HTCSCT thực hiện chưa nhiều do việc xem xét định mức và đơn giá của cơ quan nhà nước chậm nên chưa thể đấu thầu theo quy định.

### III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2014

CHỈ TIÊU	Kế hoạch 2014	Thực hiện 2013	So sánh KH2014/TH2013
<b>I. Tổng doanh thu</b>	<b>245.800.000.000</b>	<b>214.358.245.263</b>	116%
1. Doanh thu bán hàng	60.000.000.000	45.451.000.000	132%
2. Doanh thu thi công công trình	140.000.000.000	122.063.000.000	115%
3. Doanh thu bán căn hộ	26.200.000.000	28.090.000.000	96%
4. Doanh thu cho thuê căn hộ	18.800.000.000	18.751.000.000	100%
<b>II. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>44.720.000.000</b>	<b>40.602.184.362</b>	110%
1. Chi phí tài chính	10.589.000.000	21.547.782.233	49%
2. Chi phí bán hàng	5.700.000.000	5.805.738.720	98%
3. Chi phí quản lý doanh nghiệp	6.000.000.000	5.780.526.910	104%
<b>10. Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>22.430.000.000</b>	<b>7.493.391.122</b>	299%
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	5.607.500.000	3.597.128.846	156%
<b>17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>16.822.500.000</b>	<b>3.896.262.276</b>	432%

## **1. Đầu tư, xây dựng, kinh doanh cao ốc Lữ Gia Plaza**

- Tích cực xin giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà cho cư dân và 5 tầng thương mại;
- Xử lý các vấn đề còn tồn đọng trong việc đầu tư xây dựng cao ốc Lữ Gia, xin giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà cho 5 tầng thương mại:
  - Chuyển đổi công năng tầng 1, 2, 3 từ trung tâm thương mại sang văn phòng cho thuê.
  - Hoàn thiện các thủ tục và hợp thức hoá phần xây dựng sai phép tại cao ốc Lữ Gia: phần mái xây không phép 120m<sup>2</sup>, phần phía trên nhà trẻ, nhà cộng đồng.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ quản lý tòa nhà.
- Kế hoạch doanh thu cho thuê văn phòng là 18,8 tỷ, doanh thu đợt cuối tiền bán căn hộ: 26,2 tỷ.

## **2. Nhà máy cơ khí Lữ Gia**

- Xây dựng kế hoạch tăng năng suất, sản lượng nhà máy, xây dựng kế hoạch phát triển các sản phẩm chất lượng và giá trị cao;
- Tiếp tục đầu tư hoàn thiện dây chuyền máy móc thiết bị, hợp lý hóa sản xuất, tăng năng suất lao động.
- Xây dựng, trình HĐQT phương án sắp xếp lại dây chuyền sản xuất của nhà máy;
- Tiếp tục thực hiện khoán tất cả các chi phí (vật tư chính, vật tư phụ, chi phí quản lý...) cho nhà máy.
- Cấu trúc lại bộ máy quản lý của nhà máy, tạo điều kiện xây dựng lại mô hình quản lý sản xuất – bán hàng trên cơ sở tinh gọn bộ máy quản lý, giảm lao động gián tiếp, tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả của công tác kiểm soát chất lượng, kiểm soát hao phí vật tư và các chi phí khác, tăng cường trách nhiệm cá nhân từ cán bộ quản lý đến người lao động.
- Tuyển dụng và đào tạo nhân sự.

## **3. Hoạt động kinh doanh – bán hàng**

- Phát triển thị trường: Đặc biệt quan tâm phát triển thị trường trụ điện lực, thị trường Campuchia và các thị trường trụ cao, nỗ lực cung cấp sản phẩm cho các đường cao tốc, các dự án lớn trọng điểm của cả nước.
- Kế hoạch doanh thu năm 2014 là : 60 tỷ.

## **4. Hoạt động thi công công trình**

- Tích cực chuẩn bị cho công tác đầu thầu cung ứng dịch vụ công ích vận hành, duy tu hệ thống chiếu sáng công cộng.
- Tập trung thi công và thanh quyết toán các công trình đã có mặt bằng như: Cầu Hóa An; Sân Golf Tân Sơn Nhất; sân Golf Long Biên Hà Nội, cầu Đồng



Nai, tuyến tránh Biên Hòa, khu dân cư Bình Minh, khu dân cư Phước Tân, đường vào Đại học Sài Gòn.

- Quản lý tốt công tác thi công đảm bảo chất lượng, tiến độ, nâng cao uy tín đối với các chủ đầu tư;
- Thực hiện tốt công tác duy tu, quản lý vận hành hệ thống chiếu sáng công cộng đã được giao, nâng cao uy tín với cơ quan quản lý nhà nước.
- Quản lý chặt chẽ vật tư, thiết bị, kiểm soát chi phí đảm bảo lợi nhuận cho Công ty và quyền lợi của người lao động.
- Phát triển các lĩnh vực mới, nâng cao hiệu quả công tác thi công.
- Kế hoạch doanh thu năm 2014 là 140 tỷ.
- Phát triển nguồn nhân lực có chất lượng đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

## **5. Hoạt động đầu tư và hoạt động quản lý điều hành**

- Tích cực nghiên cứu, báo cáo, xin ý kiến Hội đồng quản trị tham gia thực hiện dự án đầu tư xây dựng trung tâm điều khiển giao thông cùng với dự án liên doanh sản xuất đèn LED, tạo hướng phát triển mới cho LGC;
- Tăng cường các giải pháp để LGC trở thành đơn vị chiếm thị phần cao trong lĩnh vực quản lý vận hành, duy tu HTCSCC của thành phố;
- Phấn đấu đưa LGC trở thành nhà đầu tư lớn của thành phố cũng như các thành phố khác trong lĩnh vực điều khiển giao thông và chiếu sáng công cộng;
- Tập trung nghiên cứu xây dựng HTCSCC cho thành phố mới với hệ thống chiếu sáng tiết kiệm năng lượng và được điều khiển thông minh, qua đó sẽ đề xuất dự án cho các tỉnh thành, tăng cường phát triển thiết kế, thi công hệ thống chiếu sáng mỹ thuật cho các thành phố.
- Đào tạo và tuyển dụng nhân sự cho hoạt động đầu tư.
- Cấu trúc lại Công ty, trình HĐQT phương án quản lý sản xuất và kinh doanh các sản phẩm cơ khí, chiếu sáng LGC;
- Cấu trúc lại nhà máy kế hoạch giảm 30% nhân sự gián tiếp, thay đổi phương pháp quản lý theo hướng gắn trách nhiệm cá nhân với việc kiểm soát chất lượng sản phẩm và tiết giảm chi phí sản xuất, trình HĐQT phương án khoán sản xuất và tiêu thụ sản phẩm cho nhà máy và phòng kinh doanh;
- Đầu tư sản xuất bảng quang báo và các loại đèn chiếu sáng, tủ điều khiển CSCC, đầu tư hợp lý hóa dây chuyền sản xuất cơ khí.
- Báo cáo xin ý kiến HĐQT kế hoạch đầu tư máy móc, thiết bị phục vụ công tác thi công và duy tu hệ thống chiếu sáng.
- Quản lý chặt chẽ tài chính, tăng cường phân bổ nguồn vốn cho các hoạt động đầu tư, hoàn thiện hệ thống máy móc thiết bị, trả nợ ngân hàng và các nhà thầu, đảm bảo tài chính ổn định.

- Không ngừng nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty, củng cố và nâng cao uy tín với khách hàng phục vụ cho kế hoạch phát triển bền vững trong tương lai.

#### IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Xác định năm 2014 tiếp tục là một năm khó khăn, các lĩnh vực liên quan đến sản phẩm của Công ty đều bị đình trệ. Là một thương hiệu hàng đầu về các sản phẩm chiếu sáng, với nhà máy sản xuất hiện đại, lực lượng công nhân lành nghề, đội ngũ cán bộ kỹ thuật có năng lực, có kinh nghiệm, đội ngũ cán bộ quản lý năng động; Với sự chỉ đạo kịp thời hiệu quả của HĐQT, Công ty Cổ Phần Cơ khí Điện Lữ Gia sẽ vững vàng vượt qua khó khăn trước mắt, quyết tâm hoàn thành kế hoạch mà ĐHĐCĐ giao, làm tiền đề cho sự phát triển bền vững trong tương lai.

**Tổng giám đốc**



**NGUYỄN VĂN THÀNH**